

# 今日新利 第24期

SINGLEE TODAY

2014 NO.7

## 目录

内部简讯.....	2
<b>新利新闻</b> .....	2
我司与工商银行浙江分行达成合作共识.....	2
<b>明星员工</b> .....	3
<b>业务动态</b> .....	4
<b>员工天地</b> .....	7
简单的幸福无处不在.....	7
<b>学习园地</b> .....	9
<b>银医通</b> .....	9
<b>行业新闻</b> .....	10
<b>支付类</b> .....	10
银医通机具功能单一、卡跨行无法识别致“门前冷落” .....	10
电子支付、快速反应、安全保护，实达 POS 机三种需求一机.....	11
线下收单“绕道”不绝 银联限期整顿.....	12
<b>金融类</b> .....	14
万亿非标即将全国性流通，中债登牵头全国信托登记中心.....	14
同业拆借业务利润率走低 银行坚持适度扩张.....	16
第三方支付：互联网金融创新的核心.....	19
<b>银行动态</b> .....	21
银监会发文促进村镇银行发展 提高民资持股比例.....	21
银行业年末全面临检 业内称或与金融反腐深入有关.....	23

## 内部简讯

### 新利新闻

#### 我司与工商银行浙江分行达成合作共识

12月23日上午，工商银行浙江分行一行七人莅临公司参观考察。并与公司相关领导就合作开发基于商圈的平台理念做了沟通和探讨。会上，总经理林学新就发展的平台功能做了介绍，工商银行陆总就平台的基本理念、基本定位及目标商户做了简要的概述。

新利在服务外包中积累了不少的商户，而工商银行有众多的用户，双方将利用各自的资源达成合作共识。平台将基本定位为：消费、时尚、小众、精品、社区、互动及优惠；目标商户为：餐饮、休闲、娱乐、运动、健身及服饰。

平台建设基本理念：

- 以工行银行卡呵护资源、商户资源为依托
- 建立社区化消费平台
- 以商户经营主动性来做大平台
- 吸引没有线上交易平台的商户资源
- 通过朋友圈模式吸引客户
- 以积极回馈激励吸引客户
- 以快乐、娱乐性吸引客户

## 明星员工



2013 年优秀员工 楼欢庆

楼欢庆，2007 年从浙江理工大学毕业后就一直服务于新利，多年来参与了深圳发展银行 OPICS 资金接口项目、恒丰银行系统内交易管理系统、北京银行金融税收系统等多个资金项目的开发及管理，目前任职为资金部的项目副主管，近期致力于青岛银行资金项目和本外部敞口管理系统的需求归纳总结整理

楼欢庆自从入职以来工作严谨，严以律己，并不断的学习新业务，研究新的框架及技术，在项目上解决了不少的疑难杂症。同时还为资金部培养了一批新的干将。为此，2013 年再度被评为公司优秀员工。

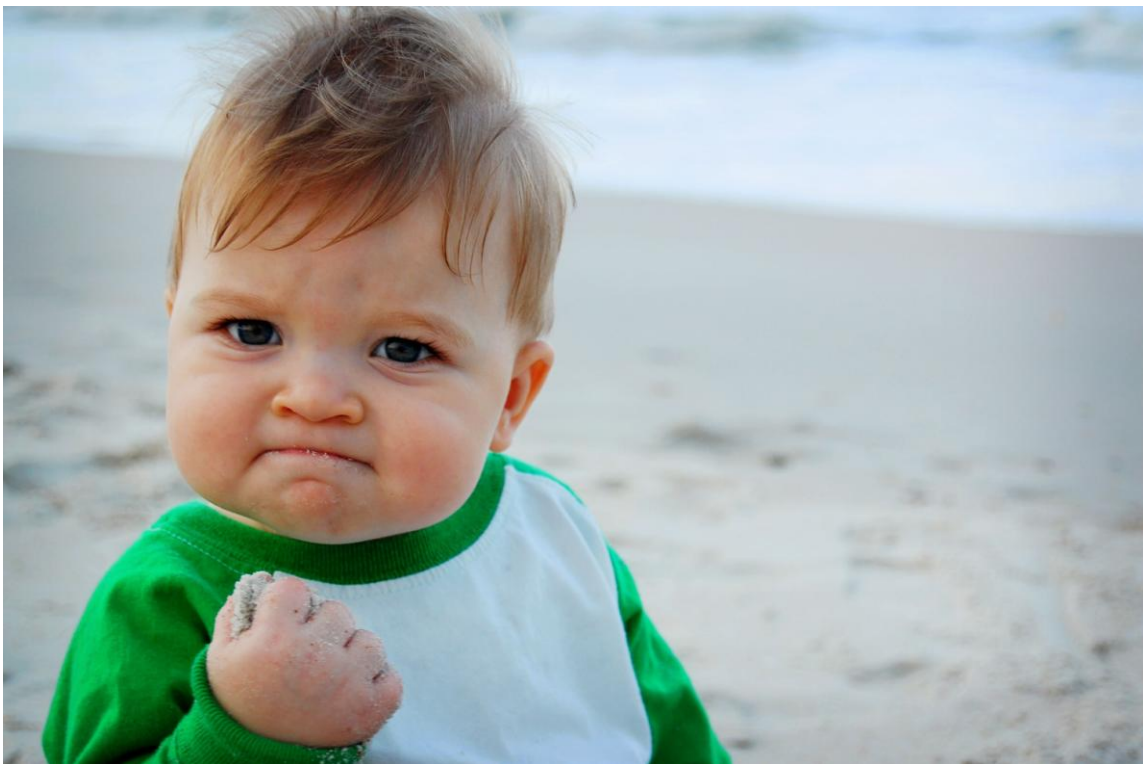
## 业务动态

该数据为 2014-10-10---2014-11-25

合同号	客户单位	合同内容	签订人
2014-POS-022	中国建设银行股份有限公司山东省分行营业部	自助终端多功能发卡机, 缴费机, 查询机, 服务器, 交换机, 网络安全, 二代证	石向花
2014-YYXM-005	中国建设银行股份有限公司山东省分行营业部	济南市中心医院银医一卡通项目开发费	石向花
2014-ZJ-021	广东顺德农村商业银行股份有限公司	延续许可使用费和资金系统维护费	官飞平
2014-POS-023	中国农业银行股份有限公司朔州市分行	SP30 密码键盘	王心儒
2014-MIS-124	中国农业银行股份有限公司朔州市分行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	王心儒
2014-MIS-125	华润置地(重庆)有限公司	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	殷明
2014-POS-024	中国农业银行股份有限公司绛县分行	SP30 密码键盘	王心儒
2014-MIS-126	中国农业银行股份有限公司新疆分行营业部	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	徐江
2014-MIS-127	中国农业银行股份有限公司绛县分行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	王心儒
2014-MIS-128	中国建设银行股份有限公司新津支行	MISPOS 系统集成费	殷明
2014-MIS-129	中国建设银行股份有限公司秦皇岛分行	收银一体机安装调试费	王心儒
2014-MIS-130	中国建设银行股份有限公司秦皇岛分行	收银一体机安装调试费	王心儒
2014-MIS-131	深圳市中航软件技术有限公司	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	蔡海峰
2014-MIS-132	中国建设银行股份有限公司沈阳铁路支行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	蔡磊
2014-ZJ-022	广东顺德农村商业银行股份有限公司	2015 年司库接口及报表改造外包服务合同	官飞平
2014-ZJ-023	平安银行股份有限公司	前台交易管理系统项目开发费	官飞平
2014-QT-021	深圳市方略点睛咨询管理有限公司	山东移动自助缴费 IC 卡升级及关闭 IC 卡降级交易改造技术服务费	李杰
2014-MIS-133	深圳中航信息科技产业股份有限公司	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	殷明
2014-MIS-134	深圳中航信息科技产业股份有限公司	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	殷明
2014-MIS-135	深圳中航信息科技产业股份有限公司	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	殷明
2014-MIS-136	深圳中航信息科技产业股份有限公司	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	殷明
2014-MIS-137	中国农业银行股份有限公司台州仙居支行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	明川

2014-MIS-138	中国农业银行股份有限公司五台县支行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	王心儒
2014-MIS-139	中国建设银行股份有限公司西藏区分行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	殷明
2014-POS-025	中国农业银行股份有限公司左云县支行	SP30 密码键盘	王心儒
2014-POS-026	交通银行	耗材	胡欣毅
2014-POS-027	中国农业银行股份有限公司五台县支行	SP30 密码键盘	王心儒
2014-POS-028	中国农业银行股份有限公司平阳支行	SP30 密码键盘	王心儒
2014-POS-029	中国建设银行股份有限公司西藏区分行	桑达收银机, 条码打印机, DELL 服务器, 山特电源等	殷明
2014-ZJ-024	徽商银行股份有限公司	OPICS 系统接口维护费	官飞平
2014-MIS-140	中国建设银行股份有限公司大庆分行	系统维护费	蔡磊
2014-MIS-141	中国建设银行股份有限公司大庆分行	系统维护费	蔡磊
2014-MIS-142	中国建设银行股份有限公司大庆分行	系统维护费	蔡磊
2014-MIS-143	中国农业银行股份有限公司阳泉矿区支行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	王心儒
2014-MIS-144	中国建设银行股份有限公司哈尔滨动力支行	维护服务费	蔡磊
2014-MIS-145	中国建设银行股份有限公司双鸭山分行	维护服务费	蔡磊
2014-MIS-146	中国建设银行股份有限公司哈尔滨工大支行	维护服务费	蔡磊
2014-MIS-147	中国农业银行股份有限公司江西省分行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	明川
2014-MIS-148	中国建设银行股份有限公司唐山分行	一体化系统维护服务	王心儒
2014-MIS-149	银联商务有限公司山东分公司	关闭 IC 卡降级交易改造技术服务费	李杰
2014-MIS-150	交通银行股份有限公司陕西省分行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	王良满
2014-YXT-013	杭州职业技术学院	财务集中收费管理平台开发费	胡欣毅
2014-MIS-151	中国农业银行股份有限公司大同市分行营业部	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	王心儒
2014-MIS-152	中国农业银行股份有限公司太谷县支行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	王心儒
2014-MIS-153	中国建设银行股份有限公司铁岭分行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	蔡磊
2014-MIS-154	中国建设银行股份有限公司铁岭分行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	蔡磊
2014-MIS-155	中国农业银行股份有限公司左云县分行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	王心儒
2014-MIS-156	中国建设银行股份有限公司哈尔滨哈龙支行	哈尔滨新一百 MISPOS 系统维护	蔡磊

2014-MIS-157	中国建设银行股份有限公司辽阳分行	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	蔡磊
2014-MIS-158	深圳市中航软件技术有限公司	新利 POS-MIS 系统软件 V2.0	沈清
2014-MIS-159	中国建设银行股份有限公司大兴安岭分行	维护服务费	蔡磊
2014-FWDL-002	中国建设银行股份有限公司辽宁省分行	商户服务代理	蔡磊
2014-POS-030	中国农业银行股份有限公司大同市分行营业部	29 台 SP30 密码键盘	王心儒
2014-POS-031	中国农业银行股份有限公司太谷县支行	4 台 SP30 密码键盘	王心儒
2014-POS-032	中国农业银行股份有限公司晋城市城区支行	16 台 SP30 密码键盘	王心儒
2014-POS-033	深圳科脉有限公司	20 台 VX675POS	沈清
2014-YXT-014	交通银行股份有限公司浙江省分行	集中收费管理平台技术服务费	胡欣毅
2014-ZJ-025	上海浦东发展银行股份有限公司	2014-2015 年度外汇宝系统维护费	官飞平
2014-ZJ-026	上海浦东发展银行股份有限公司	2014 年外汇宝项目开发费	官飞平
2014-ZJ-027	青岛银行股份有限公司	资金前置系统维护服务合同	李杰
2014-QT-022	中国农业银行股份有限公司临沂分行	社保 IC 卡交易系统维护费	李杰



## 员工天地

### 简单的幸福无处不在

亲情不需要太多的语言去解释，哪怕你与父母之间的一个眼神，都能更深刻的表达彼此间的爱意，这种爱，是与生俱来的，是无私的。

爱情不需要多么的华丽，再浪漫的爱情，也会有花开花谢时，其实，平淡的生活才是磨练爱情的最佳武器，这种爱，如果能够持久，那才是人生中最快乐的时光。

友情不需要过多的安慰，在你最困难的时候，朋友可以向你伸出援助之手，而不求任何的回报，互相理解彼此之间的感受，这种情意，我们一辈子都无法忘记。

每个人都有一段自己的人生经历，每个人从来到人世的那一天起，上天早已安排你将要扮演什么样的角色，生死轮回，富贵在天，什么才是幸福，其实幸福就在身边，平淡而简单的日子，才是最幸福的。

自古只羡鸳鸯不羡仙，执子之手与子偕老，相爱的人能够相扶到老，才是最快乐的。爱情故事很多，如梁山伯与祝英台，贾宝玉与林黛玉，牛郎与织女，哪一对不是令人羡慕的情侣，而他们最终的结局又将如何。她们也渴望幸福，她们也渴望平淡的生活，而他们往往却得不到这样的生活。

就像我们现在是个普通人一样，也许你不甘愿做一个普通人，你也想让自己与众不同，也想让自己变得富甲一方，当你得到了所有想要的一切，你会发现你又失去了很多，人生就是如此有利便有弊。每天面对着衣食住行，柴米油盐酱醋茶，谁都会有抱怨的时候，当我们回过头来再仔细想想时，这些是不是就是幸福，一家人团团圆圆生活在一起，和睦相处，其乐融融。

当我们离开了自己一直生活的家，离开了父母独自去支撑起一片天时，是否会想到父母曾经的心酸，我们才能真正感受到劳累，感受父母养育之恩，你的心会被融化，这就是幸福。

当我们嫁给心爱的人时，在一起的时候，我们是否会说一些未经过大脑思考的话，会说一些对爱人无理的话，所看到的只有对方的缺点，而往往把优点忽视，时不时还会发生一些小摩擦。当双方离开时，才会发现那些曾经在一起的日子是多么的幸福。生活变得枯燥时，



而所有的回忆，都是对方的优点，也不再斤斤计较，点点滴滴记在心头，人生就是如此，失去之后才懂得珍惜，而幸福在身边时，却不懂得珍惜，与幸福失之交臂。

幸福就是这么简单，简单的让你觉得不可思议，经历过分离之后，我想再次相聚时，我们都会用心去收藏，用爱来理解，两个人之间不可能没有摩擦，不可能一直都是一帆风顺，我们要学会包容，只有包容他人的错误，才会让自己更开心。

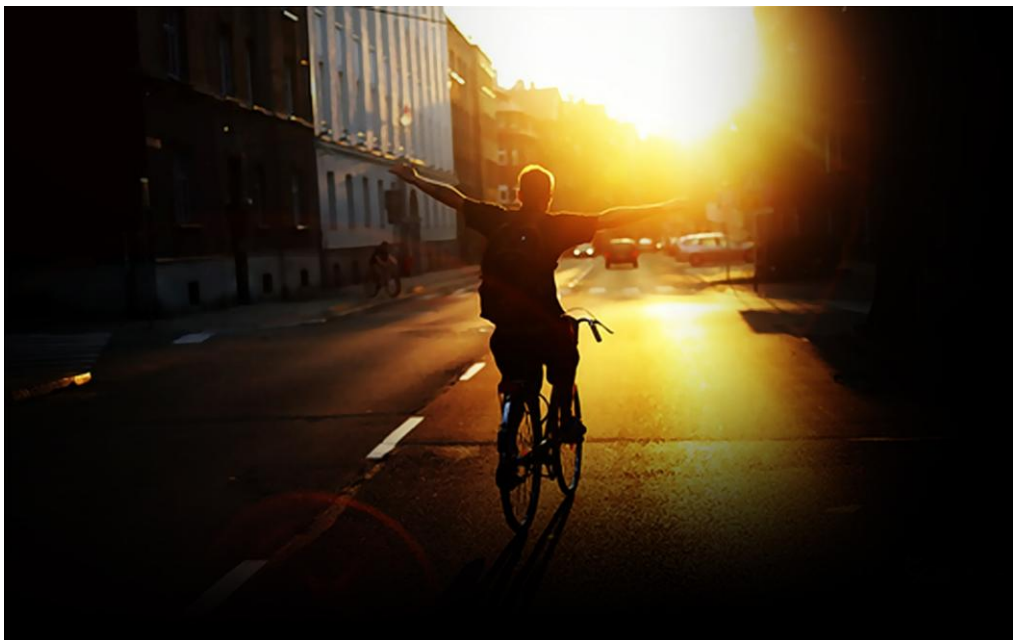
幸福就像握在手心里的一块冰，当冰慢慢融化时，那一段简短的距离，就是幸福向你招手的时刻，学会享受幸福，才是人生中最值得留恋的。

幸福就像美丽的花朵，在它最美最耀眼的时候，我们能感受到它所带给我们的自豪，花朵能把最灿烂的笑容送给我们，为何我们不去分享美丽，享受简单的美，也是一种幸福。

无论是和亲人、爱人还是朋友之间，我们都清楚的知道，亲情、友情、爱情是人的一生中最大的财富，没有亲人的关心与爱护，没有爱人的相濡以沫，没有朋友间的情真意切，我们怎么去体会爱的存在，这些就是幸福。

幸福是生活中最耀眼的红星，它时刻在我们身边存在，我们只有用爱去感受，用心去经营，它才会一直发光发热。

幸福是简单的，它不会带着任何的杂质，只要你有一颗善良的心，你永远都会感受到它的存在。



## 学习园地

### 银医通

“银医通”系统是在整合医院 his 系统、银行 IC 卡发卡系统、综合前置系统、中间业务系统等平台上，通过银医卡通系统与医院 his 系统的对接，实现患者自助发卡、充值、退款、挂号、缴费、打印诊疗信息等功能。此系统的出台有效解决了患者“挂号排队时间长、看病等候时间长、结算排队长、医生看病时间短”的“三长一短”问题。

如今，通过医疗服务与银行服务的创新型组合，实现了医院挂号、结算等信息管理系统与银行先进的预约叫号系统与资金清算系统的连接，无论是医保、农保或是自费患者，凭社保 ic 卡或身份证就可以通过自助设备实现自助挂号、自助门诊结算、自助住院缴款，不仅搭建了银、患、医三方的对接平台，更拓宽了金融服务“智慧医疗”的内涵。

#### 银医通优势：

**实名制就诊：**为患者提供挂号、缴费、充值等就医服务便利同时，也为患者建立了完整的个人健康档案。

**全程自助服务：**依托银医通卡和自助终端设备，通过以空间换时间的方式，可以省去患者在挂号、收费等窗口排队的时间，为患者创造了一个良好的就医环境。

**多元化支付：**医保患者可将医保卡与银行卡绑定，实现医保统筹和自费费用分别从医保帐户和银行卡结算，诊疗卡和银医通通过圈存支付，免去患者携带现金的麻烦。

**登记方便：**银行卡在自助终端设备上开通银医通功能后，患者在医院就诊过程中享受挂号、缴费、充值的便利；无卡患者可在自助发卡机或医院窗口申请诊疗卡，将诊疗卡与银行卡绑定后，享受挂号、缴费、充值的便利。

**就近预约挂号：**方便患者在就近银行 ATM 机、柜台、网上银行办理医院预约挂号业务。

目前，由新利开发的银医通已经在多家医院上线使用，为医院及患者提供了便利的服务。

## 行业新闻

### 支付类

#### 银医通机具功能单一、卡跨行无法识别致“门前冷落”

来源：中国城乡金融报 作者：中国一卡通网采编 发布时间：2014-12-03 13:57:26

**摘要：**目前，“银医通”机具大多功能单一，他行卡无法识别。面对银行卡使用范围受限的实际，基层行应在“银医通”合作医院配备存取款机、自助终端、POS 机等基础上，安装供无卡户使用的自助发卡机，并集中力量加大科技投入，推进“银医通”系统升级，真正满足不同患者及其家属的金融需求。

近年来，基层行不断巩固与深化银、医战略合作关系，“银医通”系统相继上线运行，既减轻了银、医双方现金收缴的压力，又缓解了营业网点排长队现象。

然而，笔者调研发现，有些医院门诊大厅挂号、缴费的人数居高不下，“银医通”机具却“门前冷落”，有的使用率不足就医人数的 5%。据医护人员反映，患者及其家属大多来自农村或为中老年人，接受新事物较慢，即使是持卡群体，有的不会操作，有的所持非农行卡，导致“银医通”业务量低下。笔者认为，要改变这种现状，基层行应从以下几方面着手：

加强宣传，充分利用广播、电视、LED 显示屏等“感应式”宣传手段，并利用当地报刊、网站等阵地，开辟“银医通”机具使用对象、操作流程、安全防护等宣传专栏，或主动争取医院的理解与支持，在其病历上印刷“银医通”机具挂号、缴费须知，切实提高机具的影响力。

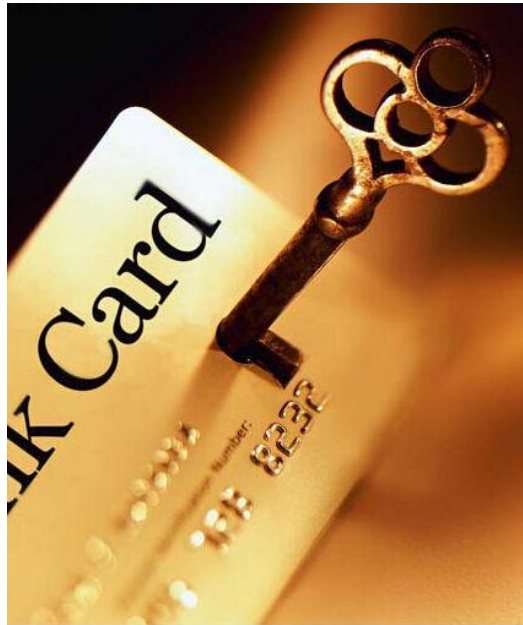
“银医通”作为一种新型的医疗金融服务项目，若想被广大客户迅速接受并使用，仅靠宣传是不够的。基层行要落实“银医通”项目对接机构驻点管户经理委派制，强化“点对点”、“一对一”现场引导，明确具体岗位责任和考核标准，细化机具维护、故障排除、应急处置方案，让管户经理“动”起来、自助机具“用”起来。

目前，“银医通”机具大多功能单一，他行卡无法识别。面对银行卡使用范围受限的实际，基层行应在“银医通”合作医院配备存取款机、自助终端、POS 机等基础上，安装供无卡户使用的自助发卡机，并集中力量加大科技投入，推进“银医通”系统升级，真正满足不同患者及其家属的金融需求。

## 电子支付、快速反应、安全保护，实达 POS 机三种需求一机

<http://www.zjjzx.cn> 张家界在线 2014-12-16 14:35:04

随着刷卡支付成为人们消费的常态，pos 机应用正在迅速的普及，同时，pos 衍生的商业欺诈、非法套现等问题屡禁不止，这对 pos 机厂家提出了更高的要求。实达电子支付王经理指出，为满足商家应用的需要，pos 机制造厂家应保证支付设备终端具备以下三种能力：支付能力、快速反应能力、安全保护能力。



实达设备是商用 POS 机及其电子支付方案设备的供应商，公司凭借专业的科研团队优势和二十年丰富的电子支付研发经验，多年来为各行业客户提供各种完善的电子支付解决方案，并针对国内服务行业对 POS 机的应用需求打造出具适用性产品——实达 S950 有线 POS 机，其优质、便捷、安全的电子支付服务，传承优良实达设备研发科技，打造出了电子支付 POS 最强音。

作为一款服务业全能 POS 机，S950 拥有强大的硬件配置搭配卓越的软件。实达 POS 机 S950 刷卡方向可采用单向或双向，刷卡速度范围为 10 毫米/秒 100 毫米/秒，磁条读卡器寿命达到 400,000 次以上。可同时读取磁条卡的一、二、三磁道数据，具备读取高矫顽磁条卡的能力。可读取符合 GB/T 14916、GB/T 15120、GB/T 156941、ISO 78122、GB/T17552 标准的磁条卡，充分解决了服务业全能刷卡的问题，实现了支付终端的支付能力和快速反应能。

作为一款电子支付的金融设备，实达 S950 充分的做到了让消费者每一次支付都更加安心。在密码输入终端方面，S950 拥有 17 个按键，具备防窥罩，密码键盘与 POS 终端之间的信息传送以密文的形式进行，采用安全加密 CPU 设计，支持对称加密算法(DES/3DES)和非对称加密算法(RSA)，支持 ANSIX9.9、ANIXS9.8 等银行标准算法运算。实达 S950 有线 POS 机外置符合 PCI/银联卡受理终端 PIN 输入设备安全认证的 STAR MK210 设备，全方位实现支付终端的安全保护能力。

实达 S950 有线 POS 是专为中国普通服务行业设计的一款电子支付产品，该产品的小巧时尚外形是其视觉特点所在，专为空间较小的窗口支付以及服务收银台而设计。采用手持机的设计理念来设计座机，完美而合理的人体工程学设计，不仅掌握更加舒适，在操作按键的时候，触感方面同样非常舒适。加之齐全的功能配置，强大的稳定性能，产品已被广泛应用于专卖店，商场，超市、大卖场、便利店、精品店、餐厅、饭店，酒店等服务行业。

实达 POS 机在不断的创新发展下，其强大功能一直领跑中国服务业第三方支付。实达产品软硬件的品质一直是消费者所认可的，实达安全 POS 机作为实达设备的创新支付终端产品，通过将安全和支付的完美结合，成为了传统 POS、ATM 并驾齐驱的主流电子支付渠道之一。

### 线下收单“绕道”不绝 银联限期整顿

2014 年 11 月 15 日 04:59 来源：上海证券报 作者：颜剑

针对银联整顿成员机构的舆论波澜再度掀起，这次是银联明确要求成员机构在年内全部完成线下收单中绕道银联行为的整改。

12 日，中国银联业务管理委员会秘书处向部分成员机构下发《关于进一步明确违规整改相关要求的通知》称，必须向业务管理委员会准确报备绕银联转接交易迁移信息，同时补充报备存量商户信息，并就绕银联转接交易迁移的整改工作提出明确的进度安排。

中国银联业务专家王建明对上证报记者表示，此次下发的整改通知是中国银联规范成员机构行为的日常安排；也只针对接入到中国银联网络，与中国银联签署入网协议的部分未完成整改的非金融机构；同时只是涉及线下收单市场。

在中国银联业务管理委员会日前发布的通知中要求，各成员机构应于 11 月 13 日前，将

所连接银行信息要细化至分支行；要注明为发卡或首单接口（如不能确定，请注明跟银行的对口部门）；要注明日均迁移交易量；要将所有绕银联转接交易量平均至各阶段迁移，不得将所有迁移工作的截止日期均设置为12月31日。

王建明表示，作为接入银联网络，受理银联标准卡的成员机构，必须遵守其与银联签署的协议。“这是任何一个卡组织对其成员机构所提出的要求，这也是国际支付行业的通行规则。VISA、万事达也不会允许收单机构在受理其卡种之时，绕开卡组织来进行转接清算。”

据中国银联提供的数据显示，在其总、分公司接到的持卡人投诉中，一个月内就近千笔是属于绕银联转接的，针对这些投诉，银联无法进行风控、核查与处置。这样下来，持卡人损失了积分，对账单信息页混乱，银联损失了品牌声誉。而绕道银联的情况，还会使得商户面临无法实现账务入账的风险。

让人关注的是，该通知明确提出了各阶段第三方支付绕银联业务的迁移进度指标，要求11月30日至少要完成所有绕银联转接交易量50%的迁移工作，12月10日不低于65%，12月17日不低于80%，12月31日完成所有迁移工作。

王建明认为，去年到今年上半年收单市场的混乱局面、以及风险事件的频频暴发，已经使得收单市场的规范刻不容缓。“市场中，实际上已经出现劣币驱逐良币的苗头。这对那些严格遵守游戏规则的企业反而不公平。”他表示，在情况之下，卡组织有必要提出明确的时间表来完成整改工作。

不过，他也坦陈，对于第三方支付机构而言，如何处理与“二清机构”即收单代理商的问题至关重要。“代理商掌握了真正的商户资源，非金机构也不一定能真正甄别出商户的真伪。非金机构在考虑放弃与银行直联之时，还要考虑如何解决与代理商的分润问题。”

另据记者了解，目前中国银行北京分行、农行深圳分行已经切断与第三方支付机构的直联，一些银行亦在准备做出同样的部署。

**金融类**

**万亿非标即将全国性流通，中债登牵头全国信托登记中心**

来源：经济参考报



全国信托登记、转让平台大一统局面有望近期开启。《经济参考报》记者10日从接近监管层人士处获悉，银监会已经基本敲定首个全国信托登记中心设在上海，将以国家级信托登记平台公司形式落户自贸区。

据悉，新公司或将由中央国债登记结算有限责任公司（以下简称中债登）控股，上海等地的多家机构参股，公司具体职责、领导团队等尚未最终确定。至此，先前以北京的中债登、北京金融资产交易所以及天津、深圳等地区相关机构为代表的国家级信托登记平台“觊觎者”，最终均不敌上海自贸区。

据中国信托业协会最新数据显示，截至2014年三季度末，我国信托资产规模约达12.95万亿元。长久以来，信托登记制度和信托受益权转让平台缺失，成为桎梏信托产品流动的重要因素。

信托登记是指通过一定的方式将对有关财产已设立信托的事实向社会予以公布。就登记的基本内容而言，信托登记可分为三类，即信托产品登记、信托文件登记和信托财产登记。而信托受益权，是信托合同中规定的关系人享受信托财产经过管理或处理后的收益权利。根据《信托法》相关规定，信托受益权可以放弃、偿还债务、依法转让或继承，信托文件有限性规定的除外。

在业内看来,由于信托业的资金规模已经很大,跨区域甚至全国性的交易平台亟须建立。此前,虽有多家机构希望在此领域有所突破,但终未达成实质性进展。

早在2006年6月,浦东新区就设立了上海信托登记中心,成为国内首家信托登记中心。此后,北京金融资产交易所、天津金融资产交易所等产权交易中心相继成立。

这三个机构业务范围主要包括信托基本信息登记、信托财产登记、信托相关的信息披露与信息发布、促进信托产品标准化和流动性的相关业务等,但均为区域性机构,受众面较窄使得这些交易平台市场效应较小。以上海信托登记中心为例,成立8年来仍停留在信息登记阶段。其会员数量共41家,登记产品数量12148个,而转让的信托产品不足十个,均为华宝信托产品。

由于近年信托转让需求增大,不少信托公司也开始自建平台。据不完全统计,68家信托公司中,近半数信托公司在官网开设了转让平台或栏目。用益信托分析师帅国让对《经济参考报》记者说:“除中信信托的‘信惠财富’、华宝信托的‘流通宝’外,包括用益信托网在内的部分第三方理财公司也都有自己的信托流转服务。只不过这些自建平台仍停留在信息发布和中介服务阶段。”

“法规虽然允许信托产品受益权转让,但信托产品工商登记法律有所缺失。补齐法律短板需在国家层面进行,而非深圳、上海等地方可自行解决。”一位信托业人士直言。

面对日渐壮大的市场份额,为尽快摆脱区域性和法律的短板,各方纷纷争抢组建第一家国家级信托登记平台。2014年,上海市政府将推进组建全国性信托登记服务机构列入重点工作。随后,深圳市金融办下发金融改革的纲领性文件“一号文”,亦提出要“探索建立信托受益权转让市场”。而早在2012年7月和2012年11月,银监会相继发布有关建设全国信托数据库和信托合同登记系统的两个文件。按要求,中债登业已完成数据建设和登记准备工作。

就在业内普遍认为具有监管方支持优势的中债登平台有望成为首家全国性平台之际,9月上海凭借自贸区“先行先试”的政策红利,突然推出《信托登记试行办法》。对此,一位接近中债登的人士说:“在金融区域政策和信托财产登记、权属登记配合方面,上海自贸区确实有其优势。”

“听说这个消息后,我们迅速向相关部门核实,相关部门倾向于在上海建立全国性的信托登记中心。不过尚未正式批准,监管部门还没有下发正式的红头文件。”上述接近中债登人士10日向《经济参考报》记者表示,“监管层基本敲定在上海建全国信托登记中心,但是



并没有确定由谁来干。鉴于前期中债登在信托登记方面已经做了大量的准备工作，并有实质进展，现在看很可能由中债登来牵头，并控股新公司。”

“建立全国性流转平台，前期更重要的是确保其专业性和公信力，促使各大信托公司参与。”上述信托业人士透露，自去年年底到今年年初，中债登和银监会非银部及信托业协会一起，从监管和登记两个角度对信托产品涉及的各类要素进行了全要素集数据蓝本的制定，470多个要素，每一个都进行了准确的定义。

帅国让也表示，未来在上海自贸区信托登记平台的“统领”下，各家产权交易中心必将朝大一统局面前进，届时数万亿元规模的信托非标资产即可流动起来。

### 同业拆借业务利润率走低 银行坚持适度扩张

2014-12-23 02:33:02 来源： 证券日报-资本证券网(北京)

与 2013 年的调查相比，传统同业业务的比重有明显的下降趋势。其中，同业拆借和存放业务在 2014 年的调查中仅被 58.7%的银行家选择，这一数字在 2013 年高达 75.9%

疯狂的喧闹之后总是格外平静，银行同业业务在经历了 2013 年的鼎沸后，今年终于迎来了最为严厉的监管，业务规模的增速放缓，游离于监管之外的金融创新也得到了应有的约束。然而，上有政策下有对策，复杂的金融迷宫的出口总会被善于发现的人找到，此时的平静或只是一时，喧嚣再起时，只待“归来”。

中国社科院金融所发布的《金融监管蓝皮书：中国金融监管报告(2014)》指出，2013 年银行同业资产规模已经扩张至 33.5 万亿元，占到银行业金融机构总资产的 22.05%，而在 2012 年，这一数字仅为 10 万亿元。

对于银行而言，表内业务表外化，将资产从监管要求较高的市场转移到监管要求较低的市场，从而全部或者部分地规避监管、牟取超额利益才是银行不断创新同业业务与发展同业业务的本源。

#### 传统拆借业务 利润率走低

中国银行业协会上周发布的 2014 年《银行家调查报告》显示,有 37.3%的银行家将买入返售和卖出回购作为发展重点,有 19.3%的银行家选择通道业务作为发展重点,同时分别有 15.3%和 10.1%的银行家选择委托定向投资、收益互换业务等创新形式的同业业务。

而与 2013 年的调查相比,传统同业业务的比重有明显的下降趋势,其中,同业拆借和存放业务在 2014 年的调查中仅被 58.7%的银行家选择,这一数字在 2013 年高达 75.9%。虽然票据贴现的重视程度与 2013 年变化不大,但是通道等创新业务对于银行家的吸引力在不断提升,传统的同业业务正在不断被银行抛弃。

光大银行某分行公司业务部负责人对记者表示,目前银行流动性尚可,在央行降息后,同业拆借利率走低,对于银行来说,资金并不难获取,而拆出利润太少,与买入返售等业务给银行带来的利润无法比拟,银行很难有积极性。

以兴业银行为例,其 2014 年中报显示,拆借利息收入仅为 27.87 亿元,较同期减少 32.92%,“银行拆借资金的成本不低,说白了银行资金一进一出,进得多出得也多,用高代价获得资金肯定要有高收益渠道,高收益渠道大多投向非标资产,而这恰恰背离了监管层的意图,一旦失去了高收益渠道,银行当然也要考虑做拆借是否划算”,上述人士表示。

在减少同业拆借规模的同时,银行业不断创新出新的玩法,包括信用挂钩收益互换产品(TRS)、定期存贷质押+额外直接授信、委托定向投资以及海外租赁通道等多种模式。这其中委托定向投资和 TRS 在业内曾经风靡一时。

不过,虽然同业业务中不同风险和收益种类受到了银行的区别对待,但是在关于同业业务的发展态度调查中,超过七成的银行家对该项业务表现出积极态度,其中 28.5%的银行家选择大力发展同业业务,46.1%的银行家表示会适度扩张业务规模。仅有 3.3%的银行家认为目前同业业务应该适当收缩。

### 2014 年那些被叫停的“创新”

对于银行同业业务而言,2014 年是监管的新起点。而为了绕开监管,银行在这一年中,也是花招百出。

招行是做委托定向投资业务最早的银行,该模式的好处在于对委托行而言,“委托定向投资”的操作模式不占用信贷额度,计入“应收款项类投资”并不会加大存贷比压力,也不

会提升拨备计提的要求，对于受托行而言，如果按委托行指令投资，受托行只发挥通道作用，并收取 5%。-8%。的手续费，属于表外业务，不占用资本，也不承担风险。但今年中期，该项业务被监管部门叫停。

信托受益权转让 T+D 模式则是光大银行在同业业务上的创新，这种玩法的好处在于信托受益权当日进当日出，下手交易方延期付款，“即期转让，延期付款”。如此一来银行不持有信托受益权，不计提风险，亦不需要对项目风险负责，定性为同业资金的交易。

据光大银行资产管理部人士透露，今年年初该业务上线，随后各家银行效仿，于今年 7 月被监管部门叫停。

相比于前两种同业业务玩法，TRS 模式的好处是，对于银行而言，TRS 理财产品实现了一般性存款增加、资本零占用、不增加非标规模的三重利好，TRS 理财产品投资于银行定期存款，形成保证金存款，增加了一般性存款，降低了银行的贷存比考核压力。而在整个产品过程中，银行获得的收益为“定期存款收益+企业客户融资成本-TRS 互换协议成本-同业资金成本/内部 FTP 资金成本-通道费用”，另一方面也留住了客户。不过该创新样本，同样也在上线数月后即被监管部门叫停。

为促进商业银行同业业务规范健康发展，维护银行体系稳健运行，中国人民银行、银监会、证监会、保监会、外汇管理局等五部委于 2014 年 5 月 8 日联合发布《关于规范金融机构同业业务的通知》（简称“127 号文”），在鼓励金融创新、维护金融机构自主经营的前提下，按照“堵邪路、开正门、强管理、促发展”的总体思路，就规范同业业务经营行为、加强和改善同业业务内外部管理、推动开展规范的资产负债业务创新等方面提出了十八条规范性意见。

同日，银监会发布了《中国银监会办公厅关于规范商业银行同业业务治理的通知》，该通知作为 127 号文的配套性政策文件，旨在通过同业专营部门来促进银行机构提高同业业务治理水平。该文要求，商业银行开展同业业务实行专营部门制，由法人总部建立或指定专营部门负责经营，同业业务专营部门之外的其他部门和分支机构不得经营同业业务。

上述监管政策被业内解读为近年来监管机构关于同业业务整改力度最大、针对性最强的文件，反映了监管机构对于同业业务规避金融监管、影响宏观调控效果的忧虑，同业业务的整顿自此进入新阶段。

中国银行业协会报告指出,对于 127 号文产生的影响,56.3%的银行家表示将有利于提高商业银行资产负债管理的主动性和标准化,50.3%的银行家认为会约束同业非标业务,有利于金融系统稳定,还有三成银行家认为监管规定将有利于降低商业银行资产负债期限错配风险,改善流动性管理。

### 第三方支付:互联网金融创新的核心

2014-11-14 09:10:37 来源: 中国信息产业网-人民邮电报(北京)

随着互联网以及移动互联网的快速发展,电子商务发展迅猛。截至 2013 年年底,我国电子商务市场交易规模达 10.2 万亿元,较上年增长 29.9%。其中,网络零售市场交易规模达 18851 亿元,增长 42.8%,移动电子商务市场交易规模达 2325 亿元,增长 141%。可以说,没有第三方支付的快速发展,电子商务就很难取得今天的成就。

#### 互联网金融发展的基石

根据中国电子商务研究中心的监测数据显示,截至 2014 年 7 月中旬,我国已有 269 家企业获得第三方支付牌照,其中比较知名的有:阿里巴巴的支付宝和支付宝钱包、腾讯的财付通和微信支付、百度的百付宝和百度钱包、苏宁的易付宝以及京东的网银钱包。

互联网金融的发展如火如荼,特别是以 BAT(百度、阿里巴巴和腾讯)为代表的互联网巨头加速在互联网金融领域布局,为互联网金融的快速发展注入了强大的动力。阿里巴巴的支付宝、阿里小贷、余额宝、娱乐宝、招财宝和网商银行,腾讯的财付通、微信支付、微信理财通和腾讯民营银行,百度的百付宝、百发、百赚和百度钱包,共同构筑起互联网金融生态系统。而 BAT 之所以在互联网金融领域取得其他企业难以企及的成就,也离不开第三方支付。

第三方支付的迅猛发展,产生大量的信息流、资金流和物流,成为企业拓展互联网金融业务的重要资产。企业基于信息流可以开展大数据金融业务,更好地进行信用分析和风险控制,为开展小额贷款、供应链金融创造条件;基于资金流产生的大量沉淀资金可以开展投资理财、资金托管、小额贷款等金融服务;基于物流则可以进一步拓展移动互联网金融的 O2O(线上到线下)模式,推进互联网金融模式创新。

红遍大江南北的余额宝,由支付宝衍生而来;微信理财通的上线,也基于微信支付功

能。可见，互联网金融的产业链条，正沿着第三方支付不断延伸和扩展。可以说，互联网金融发端于第三方支付，而第三方支付又有可能凭借资金闭环运行的优势，以及第三方支付平台产生的大量信息流，进行信用分析和风险评估，从而有效控制和防范金融风险。

### 警惕金融风险

互联网金融快速发展带来的风险成为人们普遍关注的焦点。2013 年以来，以 P2P 网络借贷为代表的风险控制短板令人担忧。截至 2014 年 7 月，国内总共有 136 家网贷平台倒闭或“跑路”，占 P2P 网贷平台总量的 10%以上，其中仅 2014 年倒闭的 P2P 网贷平台就达 61 家。在我国投资者风险意识和借款人信用意识仍不足的背景下，P2P 平台倒闭和“跑路”事件频发，这一薄弱环节不可能依靠 P2P 平台自己解决，而行业自律对道德风险、期限错配风险和非法集资风险同样缺乏足够的约束力。

作为互联网金融业态的关键一环，第三方支付充当着资金通道、数据平台和信用中介的重要角色。通过资金托管，可以降低 P2P 网络借贷的风险。许多第三方支付公司提供了垂直的支付和金融服务方案，在旅游、航空、快速消费品、娱乐等行业已经积累了资金托管的技术和经验。P2P 平台将客户资金托管后，将客户资金与平台自有资金隔离，而借款人资金的进出由第三方支付公司根据其指令操作，能有效防控资金被挪用的风险。目前已有 260 多家第三方支付公司拿到了牌照，有牌照的公司操作和管理比较规范，违约成本较大。

### 助推金融创新

当前，移动互联网发展迅猛，越来越多的公司布局 O2O 领域，打造 O2O 闭环，第三方支付在其中发挥了重要作用。腾讯、阿里巴巴、苏宁、百度、新浪都拥有第三方支付牌照，2013~2014 年，阿里巴巴、腾讯、百度等纷纷在 O2O 领域布局，通过并购、战略投资形成 O2O 闭环。比如，腾讯通过战略投资入股大众点评、嘀嘀打车、58 同城、京东等；阿里巴巴收购 UC 和高德地图，入股新浪微博、海尔、银泰商业集团以及快的打车等。如今，O2O 正在成为互联网巨头关注的重点领域。新浪获得第三方支付牌照后，支付成为微博基础设施的一部分，有利于新浪全面打通微博电商及 O2O 商业闭环，为进一步拓展互联网金融业务掌握主动权。

“移动互联网+O2O 模式”已经深入到生活服务的方方面面。微博、微信、互联网金融等互联网产品和服务的出现，在信息传播、通信方式、金融创新等方面打破了传统金融机构的垄断格局。第三方支付公司的发展，在用户支付、资金结算、清算管理、代理基金和保险

等业务方面有了突破，小额信贷、财富管理等银行的传统领域正在被互联网金融企业蚕食，第三方支付正在打破传统金融业的垄断格局。

第三方支付中会产生相当体量的资金沉淀，可以预见，由其衍生出的理财模式将多种多样。支付宝的基础是电商中的资金流，微信支付则是从社交工具切入，其他第三方支付公司无疑也会从各自的优势领域切入。

企业理财和产业链融资，也是互联网金融创新的重点领域。第三方支付公司拥有大量商户，其中相当部分商户有理财需求，还有部分商户有融资需求，同时，这些商户也有信用需求。商户的这些金融服务需求，在第三方支付公司的系统中形成了闭环。第三方支付平台营销成本低，可利用历史和实时交易信息进行信用评估，并与金融机构合作，为商户提供网络理财、融资或网络信用服务。目前来看，很多企业开始渗透到传统产业链的上下游，为企业提供支付服务，挖掘行业潜在机遇，借助资源密集型交易市场来发展供应链金融，提供信贷担保；或向线下 POS 机等刷卡支付延伸，缩短企业资金回笼时间。

互联网金融的核心是第三方支付。第三方支付不仅提供资金的进出通道，并且为账户提供托管服务，可以说，第三方支付使得互联网金融成为可能。实际上，第三方支付是互联网金融创新的主链条，在第三方支付的每一个节点上，都有可能产生新的互联网金融模式。

互联网金融的发展正在推进传统金融业的创新和发展，短期内难以对传统金融业产生颠覆性影响。当前，我国政府积极鼓励互联网金融创新，互联网金融首次写入 2014 年的全国人大政府工作报告，可以预见，互联网金融在我国必将更好更快地发展。随着市场运营更趋规范，第三方支付行业将获得更大的发展空间；而随着支付行业的健康发展，以及移动互联网 O2O 闭环模式的进一步拓展，必将带来互联网金融市场更大的创新与突破。

## 银行动态

### 银监会发文促进村镇银行发展 提高民资持股比例

2014-12-15 10:11:01 来源：银监会

#### 银监会发布《关于进一步促进村镇银行健康发展的指导意见》

近日，银监会印发《关于进一步促进村镇银行健康发展的指导意见》（以下简称《意见》），进一步贯彻落实党的十八届三中全会发展普惠金融和 2014 年中央一号文件精神

神。《意见》的出台将有利于村镇银行本地化、民营化和专业化发展，逐步实现县（市）全覆盖，进一步健全农村金融服务体系，加强“三农”和小微企业金融服务工作。

2006年以来，银监会采用“增量式”改革路径，积极推动培育发展村镇银行为主的新型农村金融机构，以解决农村金融发展不平衡和供需矛盾突出问题。总体上看，村镇银行培育发展取得重大进展，机构发展平稳，经营总体稳健，支农支小成效显著，已成为服务“三农”和小微企业新的金融生力军。截至2014年10月末，全国已组建村镇银行1171家，比年初新增100家，已开业村镇银行资产总额7279亿元，其中各项贷款4635亿元，农户和小微企业贷款占各项贷款的92.4%。

《意见》旨在进一步完善村镇银行培育发展政策，在坚持主发起行制度的前提下，按照有利于防范金融风险、有利于拓展特色金融服务、有利于完善公司治理的原则，进一步提升银行业金融机构集约发起村镇银行的积极性，加大引进民间资本力度，稳步推进村镇银行县（市）全覆盖，持续提升普惠金融和农村金融服务水平。

《意见》对进一步培育好村镇银行提出要求：一是加大村镇银行推进力度，重点布局中西部及老少边穷地区、粮食主产区和小微企业聚集区，逐步实现村镇银行县（市）全覆盖。二是在保持主发起行最低持股比例前提下，加大民间资本引进力度，通过提高准入透明度、降低主发起行持股比例、引进新的民间资本等方式，稳步提高民间资本持股比例。三是支持符合条件的商业银行通过认购新股、受让股权和并购重组等方式，规模化、集约化收购其他村镇银行主发起行的全部或部分股权。

《意见》督促村镇银行坚持“立足县域、服务社区、支农支小”市场定位，积极向下延伸分支机构，信贷资金主要用于当地，积极引进本地股东，优先招聘本地人才，创新商业模式和本土化产品服务，不断提升本土化金融服务能力。

《意见》要求主发起行规范履职管理，维护村镇银行独立法人地位的职责，履行好出资人职责特别是大股东职责，建立健全并表管理体系，牵头组织村镇银行重大风险处置，为村镇银行提供持续的流动性支持，建立支持村镇银行发展的专业化服务机制，确保村镇银行实现可持续发展。

《意见》进一步完善了村镇银行监管框架，强化有限持牌经营，全面落实属地监管责任，建立健全多维度、全方位风险防控体系，加强发展战略监管，实施并表监管，搭建监管联动平台，做到早发现、早预警、早处置，坚决守住不发生系统性和区域性风险的底线。

《意见》最后强调，要充分发挥各方合力，帮助解决村镇银行组建及发展中的扶持政

策、信用体系等困难和问题，加大正面宣传力度，营造良好发展氛围，促进村镇银行持续健康发展。

## 银行业年末全面临检 业内称或与金融反腐深入有关

2014-12-23 01:27:17 来源：21 世纪经济报道 作者：李玉敏



“这场核查风暴将会持续半年，全面排查”不留死角！”银监会一份12月初下发的监管通知如同在年末的银行圈念起了紧箍咒。

有知情人士表示，监管部门此举是为了督促银行业金融机构加强内部管控，遏制违规经营和违法犯罪。今年12月至明年3月末，是机构自查时间。明年3-4月份，监管部门将对金融机构进行检查。

这份核查文件目前基本已经下达到银行机构，21世纪经济报道记者从多家银行人士处得到证实。文件名为《关于全面开展银行业金融机构加强内部管控遏制违规经营和违法犯罪专项检查工作的通知》（以下简称“通知”），对商业银行的违规经营和违法犯罪进行全面排查和整顿。

### 重点检查六大领域

这是一场“网式”的整顿，通知下发后，由各银行等金融机构自查开启。

一名不愿透露姓名的商业银行人士表示，“检查的内容包括已出现违规经营和违法犯罪问题的问责与整改情况和潜在违规经营和违法犯罪问题两方面。业务上主要集中在违规经营和违法犯罪高发的信贷业务、存款业务、票据业务、同业业务、理财业务、财务管理等领



域，是否存在新发生的违法违规行为。”

21 世纪经济报道记者从金融机构处获得的这份通知显示，银监会还要求各金融机构边查边改，针对各业务领域的重点环节提出整改措施，概括为四大举措。

一是健全制度体系，做到全覆盖、不留死角；二是强化责任追究，明确各个环节、各个方面的责任，确保各项规章制度落到实处；三是突出管理重点，特别要加强对基层一把手、关键岗位和人员的管理，必要时实行轮岗；四是加强监督检查，使制度落实情况的监督检查常态化。

机构自查和监管部门的检查，重点都是违规经营和违法犯罪高发的信贷业务、存款业务、票据业务、同业业务、理财业务、财务管理等六大领域。

一位城商行人士表示，信贷业务方面，检查的违规情况贯穿整个信贷过程。比如，是否存在贷款被骗、贷款投向不合规、贷款审批不合规、贷款被挪用、人为掩饰不良资产、违规转让贷款、违规处置不良金融资产等。

随着存款保险制度的即将推出，银行在存款领域的竞争也显得越来越激烈。存款方面重点排查是否存在高息揽储、通过第三方中介吸存、以贷转存、理财产品倒存、利用同业业务冲规模等违规行为。

表外业务主要侧重在票据业务。比如，办理无真实贸易背景的银行承兑汇票，关联企业之间的贸易合同审查不严格，保证金来源为贷款或贴现资金，利用套开、滚开等方式长期套取银行贷款或掩盖票据风险等。

理财业务和同业主要是排查，违规利用理财产品腾挪信贷规模、未经授权私售产品和误导消费者行为、通过理财资金投向限制性领域等。同业业务主要是排查会计核算不真实、不合规，该计提的资本未计提或未足额计提，同业业务未成立专营机构进行专营等。

排查的其他的财务管理方面的违规，还包括：违规发放奖金补贴及福利、违规购建高档楼堂馆所、私设“小金库”等其他违法违规行为。

### 风，起于金融反腐？

业内人士认为，全面的排查或许与金融反腐深入有关。

此前，也有媒体报道称，今年超 150 位国企高管落马，金融系统犯罪属重灾区之一。比如金融机构董事长、行长级别的就有内蒙古农信社原主任武文元、内蒙古银行董事长杨成林、邮储银行原行长陶礼明、成都银行原董事长毛志刚、许昌银行董事长高志民、龙江银行监事长杨进先等在今年先后落马。

前述商行人士也表示，文件下发后，当地监管部门还专门为此召开了会议，要求金融机构今年 12 月 15 日之前就要将本行的自查方案上报，且在 2015 年 3 月末之前，将自查报告和整改的方案报送当地银监系统。而银监会最终以核查或者抽查的方式收官这场监管与整顿风暴。目前，各大银行等金融机构自查已经开启。

前述金融机构人士表示，根据银监会要求，自查的方式除了开展本级的自查，还要由上级机构组织内审、合规和业务管理等部门开展对下属分支机构的检查。“重点检查对案件、风险事件、损失事件和内外外部检查所暴露问题的责任追究与整改是否到位，是否还有未发现的案件和违规隐患，已有的管理措施是否还存在薄弱环节，工作中是否还存在哪些隐患和漏洞”。

据悉，此次自查的机构范围几乎包括全部的银行业金融机构，以及归口银监会的金融机构。知情人士还表示，“对于已经出现的违法行为的检查，被追究的不仅是近期的，且要追溯到 2010 年以来的情况。监管部门要求逐笔梳理 2010 年以来的违规经营和违法犯罪情况，检查对相关责任人问责是否到位。”

根据通知，除了对案件的检查，银监会还要求银行堵住“内控的隐患和漏洞”。具体检查内部控制制度是否完善，是否做到全覆盖、不留死角。内控组织体系是否健全，是否有利于董事会、监事会、独立董事充分发挥作用，是否能够确保前、中、后台有效制约等。

自查以后，明年 3-4 月份，监管部门将对银行业金融机构进行核查或抽查。内容可结合日常监管掌握的情况，对不同机构各有侧重。而在抽查银行自查与整改情况的基础上，可选取银行业金融机构自查未覆盖的样本进行检查。

按照监管要求，自查覆盖的范围是：“按照本级自查金额不应低于相关业务今年末余额的 50%；上级检查各级下属机构的覆盖面不应低于 30%，检查金额不应低于被查机构相关业务 2014 年末余额的 30%”。

投稿邮箱: [changliang@singlee.com.cn](mailto:changliang@singlee.com.cn)

投稿奖励: 每篇选中刊登的稿件均可获得价值 100 元超市购物卡一张。

稿件形式: 形式多样, 文章、摄影作品、诗词等, 仅限原创!



## 信任 TRUST

我们要展现**信任**, 因为我们相信每位共事者的专业、可靠与诚实。

We demonstrate **TRUST** because we believe in the expertise, reliability and integrity of everyone we work with.

SPEED SIMPLICITY ACCOUNTABILITY TRUST  
快速 简捷 尽责 信任

